

**Protokół nr 2/2024 z posiedzenia Komisji Zdrowia i Polityki Społecznej**  
**dnia 7.10.2024 r.**

Posiedzenie odbyło się w Sali sesyjnej Urzędu Miejskiego w Świętochłowicach.

Otwarcia i stwierdzenia prawomocności posiedzenia komisji dokonał Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk.

Obecni według listy obecności.

W posiedzeniu Komisji wzięli udział:

- p. **Anita Przytocka** – Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o.
- p. **Elwira Zając** – Zastępca Dyrektora ds. Lecznictwa Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o.
- p. **Łukasz Dusza** – Radny Rady Miejskiej w Świętochłowicach
- p. **Adam Jankowiak** – Radny Rady Miejskiej w Świętochłowicach
- p. **Grażyna Sosna** – Radna Rady Miejskiej w Świętochłowicach
- p. **Zbigniew Nowak** - Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej

Omówiono następujące tematy:

- 1. Informacja na temat bieżącej sytuacji finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o., plan rozwoju na najbliższe lata, stopień realizacji kontraktów Narodowego Funduszu Zdrowia w placówkach służby zdrowia.**

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** przywitał wszystkich obecnych na posiedzeniu komisji i poprosił Panią Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. o przybliżenie zgromadzonym aktualnej sytuacji finansowej spółki.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** przybliżyła sytuację finansową spółki. Na koniec sierpnia br. spółka zanotowała stratę w wysokości 8 717 134,02 zł, średnio miesięcznie strata oscylowała w granicach 1 089 641,75 zł. Na koniec 2023 roku strata finansowa wyniosła 10 471 560,30 zł. W maju br. zapłacono spółce nadwykonanie ryczału, zatem ta strata byłaby faktycznie mniejsza o ok. 1 400 000,00 zł, natomiast weszła ona do stanu finansowego dopiero na ten rok.

Na chwilę obecną szpital ma nadwykonanie w NFZ. W dniu dzisiejszym mają zostać przekazane środki z NFZ za drugi kwartał tego roku. Łącznie za drugi kwartał NFZ zalega

szpitalowi ok. 1 570 000,00 zł. Za trzeci kwartał kwota ta wynosi 2 100 000,00m zł., natomiast nie wiadomo kiedy ta płatność nastąpi.

Pani Prezes przedstawiła jak kształtują się zobowiązania publiczno-prawne, które opiewają na kwotę 6 747 369,28 zł oraz zobowiązania wobec wierzycieli w wysokości 23 967 089,56 zł.

Podkreśliła, że w tym roku szpital nie otrzymał żadnej kwoty dofinansowania.

Ważnym czynnikiem wzrostu kosztów jest wzrost wynagrodzeń. W roku 2021 wysokość wszystkich wypłacanych wynagrodzeń wynosiła 3 901 430,15 zł, a od sierpnia br. jest to poziom 5 862 999,89 zł. Oczywiście szpital otrzymuje środki na wynagrodzenia z Narodowego Funduszu Zdrowia, natomiast nadal ma braki z lat 2021-2022, gdzie transze były drastycznie zaniżone i tych braków nadal nie udało się odrobić. W tym roku fundusz przekazuje spółce miesięcznie średnio o 400 000 zł więcej, zatem starczyło to na podwyżki wynagrodzeń z umów o pracę.

Omówiła wyniki finansowe komórek organizacyjnych, poszczególnych oddziałów szpitalnych, na koniec 2023 roku, uwzględniając również procent obłożenia łóżek oraz udział wynagrodzeń w kosztach bezpośrednich. Wśród komórek, które zanotowały dodatni wynik finansowy były: Dzienny Oddział Terapii Uzależnień, Oddział Chorób Wewnętrznych. Oddział Rehabilitacji Ogólnoustrojowej i Oddział Rehabilitacji Neurologicznej. Natomiast Oddział Neurologiczny, Oddział Patologii Noworodka i Neonatologii, Oddział Ginekologiczno-Położniczy, Oddział Chirurgii Ogólnej i Krótkoterminowej, Oddział Psychiatryczny, Oddział Terapii Uzależnień od Alkoholu oraz Zakład Opiekuńczo-Lecznicy zanotowały wynik ujemny.

Pani Prezes przedstawiła trudną sytuację Oddziału Neurologicznego, który był zawieszony w tym roku przez 4 miesiące, a leczenie udarów było zawieszane na okres 7 miesięcy. Mimo prowadzonej rekrutacji lekarzy neurologów, brakuje lekarzy neurologów, a stawki wynagrodzeń są bardzo wysokie.

Oddział Chirurgii Ogólnej i Krótkoterminowej w zasadzie podwaja straty z roku na rok. Jest to spowodowane niską wyceną świadczeń.

Jeżeli chodzi o wynik finansowy Oddziałów Szpitalnych zaliczających się do Koordynowanej Opieki nad Kobieta w Cięży tzw. KOC, to po pierwszym półroczu zanotowano stratę w wysokości 1 591 262,13 zł. Łączna wartość nadwykonań wyniosła 1 235 741,39 zł. Jeśli NFZ zapłaci za wszystkie nadwykonania, to strata oddziałów zmniejszy się za pierwsze półrocze o 355 520,74 zł. Od niedawna zaczęła się moda na rodzenie w Świętochłowicach i można zauważyć wzrost liczby porodów. Ponadto od października uruchomiono Katedrę Położnictwa i Ginekologii Akademii Śląskiej, a także udało się pozyskać kadrę czterech nowych lekarzy.

Wynik finansowy gabinetów Podstawowej Opieki Zdrowotnej (gabinet lekarza, gabinet pielęgniarki, gabinet położnej) na koniec 2023 r. to strata w wysokości prawie 0,5 mln zł.

Aktualna liczba deklaracji POZ wynosi 366, jednak aby osiągnąć równowagę finansową, spółka potrzebowałaby jeszcze 1028 dodatkowych deklaracji POZ.

Wynik finansowy poradni specjalistycznych z tytułu realizacji umowy 3/8 oraz programów profilaktycznych finansowanych przez NFZ na ten moment wykazuje stratę w wysokości 736 051,03 zł. Jest to kwota zafakturowana, nie uwzględnia wartości nadwykonań. Wartość świadczeń zrealizowanych ponad limit wyniosła 987 243,58 zł. W przypadku wypłaty pełnej kwoty za zrealizowane świadczenia ponad limit przez NFZ, obecna strata zostałaby przekształcona w zysk na poziomie 251 192,55 zł.

Pani Prezes wspomniała o nakazie Państwowej Inspekcji Pracy dotyczącym przeniesienia i zapewnienia działalności apteki szpitalnej. Sporządzono projekt inwestycji, która opiewa na ok. 400 000 zł, natomiast brak środków na realizację tej inwestycji.

Podobnie sytuacja ma się z kolejną pilną inwestycją, którą jest wymiana dźwigu osobowego w budynku A Szpitala. Termin dopuszczenia do użytkowania obecnego dźwigu mija 31 maja 2025 r. Wymiana napędu drzwi kabinowych, falownika wraz z sterowaniem to koszt ok 400 000 zł. Spółka nie posiada żadnych środków na tę inwestycję. Złożono wniosek do programu Dostępność+ Samorządu, z którego być może uda się pozyskać część środków na tę inwestycję.

Inwestycja niezbędna do zrealizowania to również modernizacja Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego. Koncepcje przewidują prowadzenie prac remontowo-budowlanych w jednej z trzech rozważanych lokalizacji w Świętochłowicach: u. Szpitalna – obecna lokalizacja, ul. Zubrzyckiego (budynek z Poradnią Rehabilitacyjną) lub ul. Chorzowska (budynek szkoły). Na tę inwestycję można aplikować o środki w wysokości 20 mln zł, natomiast VAT trzeba pokryć samemu, a zatem jest to kwota prawie 5 mln zł, którą trzeba pokryć ze środków własnych. Ponadto wiąże się ona z jednoczesną likwidacją łóżek szpitalnych, na rzecz łóżek w ZOL.

**Radna – Pani Dorota Wichura** dopytała o który konkretnie budynek szkolny na ul. Chorzowskiej chodzi.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że przyglądają się również dużemu budynkowi, jednak wymaga on gigantycznych nakładów, które ona wstępnie ocenia na ok. 40 000 000 zł.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** wtrącił, że według niego mimo wszystko warto sięgnąć po te środki w wysokości 20 000 000 zł.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** wspomniała jeszcze o kolejnych projektach, na które spółka uzyskała dofinansowania ze źródeł

zewnątrznych. Jest to m.in. projekt „Instalacja OZE w SOS w Świętochłowicach sp. z o.o. przy ul. Chorzowskiej 38”. Całkowita wartość projektu wynosi 1 499 999,83 zł, a kwota dofinansowania to 1 274 999,00 zł. Ponadto spółka otrzymała dofinansowanie z ZUS w wysokości 185 566,52 zł na projekt pt. „Likwidacja lub ograniczenie oddziaływania czynników szkodliwych i uciążliwych na wybranych stanowiskach pracy w ZOZ w Świętochłowicach Sp. z o.o.”.

Najważniejsze działania, które spółka podjęła w tym roku to: współpraca z Akademią Śląską, utworzenie od 1 października br. Katedry Ginekologii i Położnictwa, rozpoczęcie współpracy z nowym Ordynatorem oraz trójką lekarzy – specjalistów pracujących wcześniej w cenionych ośrodkach klinicznych oraz zwiększenie dostępności i skuteczności leczenia chorób onkologicznych, takich jak rak szyjki macicy, rak jajnika, rak sromu czy rak endometrium.

Na koniec sprawozdania Pani Prezes wspomniała o zbliżających się procesach transformacji szpitali, przygotowywanych aktach prawnych i zapowiadanej przez rząd reformie szpitalnictwa.

Szczegółowe dane zawarte zostały w prezentacji, która stanowi załącznik nr 1 do protokołu.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** zapytał z czego wynika spadek zadłużenia Oddziału Ginekologiczno-Położniczego z poziomu ponad 4 000 000 zł do poziomu 800 000 zł.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że kilka dni temu otrzymała informację o spłaconym KOC, środki zostały już przekazane z NFZ i niebawem mają trafić do spółki, a jest to płatność za drugi kwartał br. Dodatkowo zdecydowanie zwiększyła się liczba porodów, a także poziom wyrobienia procedur operacyjnych. To stawia jednak kolejne wyzwania, ponieważ przy tak wzrostowej tendencji ilości porodów będzie niedługo problem z dostępnością łóżek dla pacjentek, a nie ma fizycznej możliwości powiększenia oddziału.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** wspomniał, że kojarzy limit 400 porodów rocznie, jako próg umożliwiający bilansowanie się działalności tego oddziału. Zapytał jeszcze o rozmowy prowadzone przez Prezydenta Miasta i Panią Prezes na spotkaniach ministerialnych.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** przekazała, że nie było w tych rozmowach żadnych konkretów, zaledwie przesłanki o planowanych transformacjach szpitali powiatowych. Wspomniała, że wiele mówi się o transformacji, o tym,

że szpitale mogą zmieniać swoje profile działalności, zmniejszać i zwiększać swoje oddziały, ale ryczałt z NFZ przez dwa lata pozostanie bez zmian.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** zapytał czy bierze się pod uwagę zawarcie porozumienia pomiędzy szpitalami sąsiednich miast np. Świętochłowice, Chorzów i Ruda Śląska, i dzielenie się dyżurami np. w tygodniowych interwałach.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że taki pomysł również jest rozpatrywany, jednocześnie zauważyła, że w przypadku Oddziałów Neurologicznych, w których każdemu ze szpitali zależy na jak największej liczbie przyjętych pacjentów z udarem, żaden ze szpitali nie będzie chciał się dzielić dyżurami. Nikt z zarządu tych szpitali nie podejmie się wypracowania kompromisów i opracowania systemu działania, bez pewności, że NFZ nie zmniejszy któremuś z tych szpitali ryczałtu i nie będzie on po prostu stratny.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** przyznał rację. Zapytał czy są jakieś pytania ze strony obecnych na posiedzeniu komisji.

**Radna – Pani Dorota Wichura** zapytała ile miesięczne jest wykonywanych zabiegów na Oddziale Chirurgicznym i jak się to ma do obłożenia łóżek.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że średnia liczba zabiegów wahała się pomiędzy 260, a 460. Operuje się na bloku na zakładkę, czyli 3 dni w tygodniu są przewidziane dla chirurgii, a 2 dla ginekologii. Podkreśliła, że szpital nie wykonuje wysoko wycenianych procedur.

**Wiceprzewodniczący rady Miejskiej – Pan Zbigniew Nowak** zapytał czy w chwili obecnej ZOL jest dochodowy i co znaczy likwidacja łóżek szpitalnych.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** wyjaśniła, że nadchodząca reforma zakłada likwidację łóżek szpitalnych, na rzecz większej ilości łóżek w ZOL. Na ten moment nie ma żadnych wytycznych o jakie łóżka szpitalne chodzi, czy mają to być łóżka tzw. ostre, czy mogą to być łóżka pozostałe i po kilka z poszczególnych oddziałów. Ponadto podkreśliła, że nawet jeśli powstałby nowy ZOL z większą ilością łóżek, to nie ma pewności, że spółka otrzymałaby kontrakt z NFZ na większą ilość łóżek. Obecnie kontrakt z NFZ dotyczy 69 łóżek w Zakładzie Opiekuńczo-Lecznym.

Co do pytania o opłacalność ZOL-u, to ważną kwestią jest fakt, że zdecydowana większość pacjentów ma bardzo niskie emerytury i ciężką sytuację socjalną, a szpital pobiera 70% z emerytury. Aktualnie w ZOL-u pracuje 19 opiekunek i 13 pielęgniarek. Poziom wynagrodzeń opiekunek jest niewiele niższy od poziomym wynagrodzeń pielęgniarek.

**Radna – Pani Dorota Wichura** zapytała jaki jest szacowany koszt remontu budynku, w którym obecnie jest rehabilitacja, gdybyśmy chcieli ten właśnie budynek przystosować na nowy ZOL.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że budynek ten jest bardzo problematyczny. Jego stan techniczny jest fatalny. Rozważane są różne pomysły, np. przeniesienia apteki szpitalnej do podziemia szpitala, w miejsce dawnych szatni pracowniczych, a następnie przeniesienia fizjoterapii do budynku po aptecę. Jest to jednak tylko jedna z opcji, które są rozważane.

**Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej – Pan Zbigniew Nowak** dopytał jeszcze o nakaz dostosowania bloku operacyjnego.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** wyjaśniła, że działalność bloku operacyjnego jest co roku prolongowana. Na ten moment pozwolenie na prowadzenie bloku obowiązuje do końca roku. W tym roku został przeprowadzony tam niewielki remont, odmalowanie ścian, wymiana oświetlenia i kaloryferów. Nakaz dostosowania bloku operacyjnego jest prolongowany już dwa lata i spółka stoi przed groźbą nałożenia na nią kary ze strony Państwowej Inspekcji Pracy.

**Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej – Pan Zbigniew Nowak** zapytał o jakiej kwocie mówimy w zakresie dostosowania bloku operacyjnego.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** odpowiedziała, że jest to kwota ok. 6 000 000 zł.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** spytał jakie profity ma spółka ze współpracy z uczelnią medyczną.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** wyjaśniła, że podstawowym profitem jest fakt, że udało się pozyskać kadrę. Ponadto za każdego studenta szpital otrzymuje dofinansowanie. W związku z tą współpracą zakończono wszystkie umowy z jednostkami, które oczekiwały praktyk bezpłatnych. Zazaczyła również, że w tym

roku po raz pierwszy udało się pozyskać lekarzy-stażystów. Jest duża szansa, że tacy lekarze zechcą pozostać w kadrze szpitala na dłużej.

**Przewodniczący Komisji – Pan Rafał Świerk** podziękował Pani Prezes za wyczerpujące zaprezentowanie aktualnej sytuacji finansowej spółki.

**Prezes Zarządu Zespołu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o. – Pani Anita Przytocka** dodała jeszcze, że ta dramatyczna sytuacja wynika głównie z opóźnionych płatności ze strony NFZ. Środki nielimitowane, które zgodnie z ustawą fundusz musi przekazać, wpływają z dużym opóźnieniem, np. za 3 kwartał bieżącego roku płatności można spodziewać się dopiero w styczniu 2025 roku.

W związku z wyczerpaniem tematów Przewodniczący Komisji podziękował zgromadzonym za spotkanie i tym samym zakończono posiedzenie Komisji.

Na tym protokół zakończono.

  
**Przewodniczący Komisji**

Rafał Świerk

Protokołowała: Katarzyna Bednarek



